

# Présentation Investisseurs

Résultats semestriels 2020

22 Septembre 2020



# AGENDA

---

**1** Revue opérationnelle et événements post-clôture

**2** Résultats financiers du 1<sup>er</sup> semestre 2020

**3** Stratégie de croissance et conclusion

**4** Questions

**5** Annexes



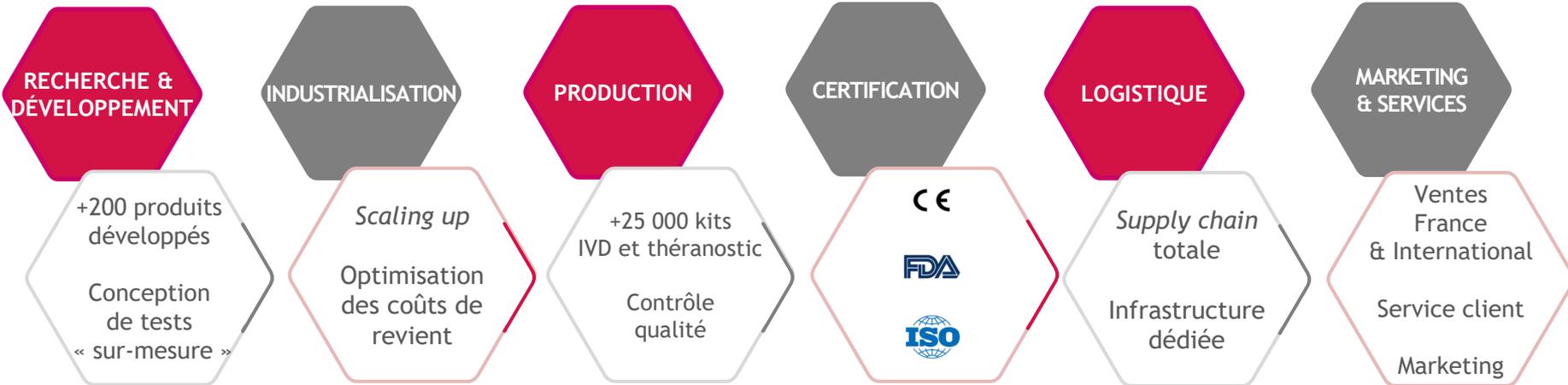
# Revue opérationnelle et événements post clôture

---



# Theradiag

INNOVATION FOR BIOTHERAPIES



# THERADIAG UN LEADERSHIP DANS CHACUNE DE SES ACTIVITÉS

## THÉRANOSTIC

### Une gamme unique pour le monitoring des biothérapies

- Maladies inflammatoires et auto-immunes (gastroentérologie, rhumatologie, dermatologie)
- Oncologie

Tracker 

## DIAGNOSTIC

### Une expertise reconnue dans l'innovation

- Maladies auto-immunes
- Biologie moléculaire
- Fertilité

Fidis 

# UN 1<sup>ER</sup> SEMESTRE TRES ACTIF EN DEPIT D'UNE SITUATION ECONOMIQUE TENDUE

## ● Bonne résistance de l'activité

- Chiffre d'affaires à 4,9 M€, porté par le Théranostic +16,5%

## ● Poursuite de l'investissement

- Recherche et Développement
- Etats-Unis avec une activité encourageante malgré le contexte adverse

## ● Engagement sans faille des équipes

- Poursuite de la stratégie de développement à l'international et de l'innovation

## ● Recul du résultat d'exploitation

- Investissements
- Baisse d'activité du fait du confinement et du plan blanc des hôpitaux

## ● Situation de trésorerie au 30 juin 2020 à 1,7 M€

- Niveau conforme aux attentes de la société
- Poursuite du plan de développement

### ● Février 2020

- Congrès ECCO : excellents résultats pour les nouveaux kits i-Tracker® de la gamme TRACKER®
- OMS : participation à l'élaboration d'un nouveau standard international pour le monitoring des biothérapies

### ● Mars 2020

- Marquage CE des 4 premiers kits de tests i-Tracker® de la gamme TRACKER®
- Dernière génération de tests les plus vendues sur le marché du monitoring des biothérapies
- Kits Infliximab et Adalimumab sur les molécules princeps et biosimilaires

## ● Pandémie de Covid-19

### ● Concernant l'activité de Theradiag et ses collaborateurs :

- Conséquences potentielles du Covid-19 identifiées, analysées et qualifiées rapidement
- Plan de continuité d'activité établi et mis en place dès le 17 mars 2020
- Approvisionnement et stocks de marchandises et de produits finis gérés en conséquence
- Ventes : impact lié à l'évolution de la situation économique et sanitaire, notamment à l'accès aux établissements hospitaliers clients de Theradiag en France et à l'international

### ● Concernant les tests de diagnostics :

- Centré sur son cœur de métier : l'immunologie et non l'infectiologie
- Quatre tests ont été validés par le Centre National de Référence de Paris (CNR) :
  - Deux tests distribués par Theradiag
    - Un test PCR : Mikrogen - ampliCube Coronavirus SARS-CoV-2 précédemment mentionné
    - Le test rapide Diagreat - 2019-nCoV IgG / IgM Antibody Rapid Test Kit
  - Deux tests labellisés sous la marque Theradiag
    - Le test rapide Theradiag - TDR Covid-19 IgG+IgM THERA
    - Le test ELISA Theradiag - ELISA COVID-19 THERA02 IgG et IgM

## EVENEMENTS OPERATIONNELS POST CLOTURE

---

### ● Juillet 2020

- **Signature de deux accords simultanément avec l'université de Tours**
  - Licence exclusive portant sur la fabrication de protéines virales du Covid-19
  - Collaboration globale pouvant ouvrir à de nouveaux partenariats à l'avenir

### ● Septembre 2020

- **Lancement de 4 nouveaux tests destinés à être utilisés sur l'analyseur automatisé IDS-iSYS. Dernière génération des gammes de tests les plus vendues sur le marché du monitoring des biothérapies**
  - 4 kits de tests i-Tracker® sur les molécules princeps et biosimilaires : i-Tracker® Infliximab, i-Tracker® Anti-Infliximab, i-Tracker® Adalimumab et i-Tracker® Anti-Adalimumab
  - Mise à la disposition de la base installée d'analyseurs d'IDS-iSYS dans les pays acceptant le marquage CE

### ● Septembre 2020

- **Theradiag lance un test antigénique en France pour le dépistage de la Covid-19 en moins de 15 minutes**



2



## Résultats financiers du 1<sup>er</sup> semestre 2020

---

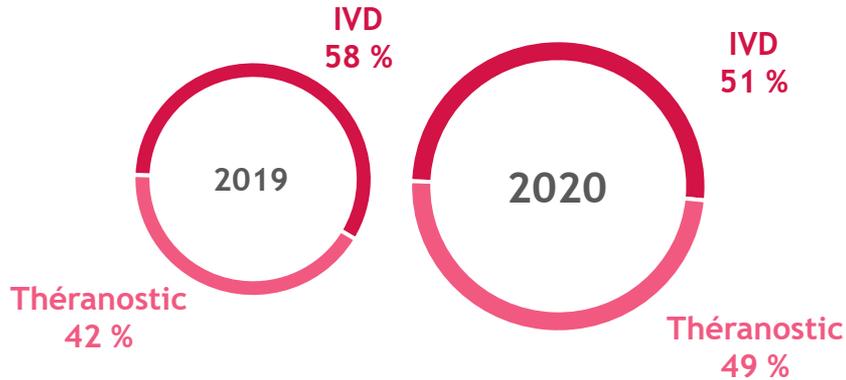
## CHIFFRE D'AFFAIRES ANNUEL 2019 ET SEMESTRIEL 2020

<i>En k€</i>	<b>30 juin 2020</b>	<b>30 juin 2019</b>	<b>Variation</b>	<b>31 décembre 2019</b>
<b>Chiffre d'affaires*</b> (données en cours d'audit)	<b>4 871</b>	<b>4 978</b>	<b>-2%</b>	<b>9 647</b>
<i>dont chiffre d'affaires Théranostic</i>	2 410	2 070	+16%	4 431
<i>dont chiffre d'affaires IVD</i>	2 461	2 908	-15%	5 216

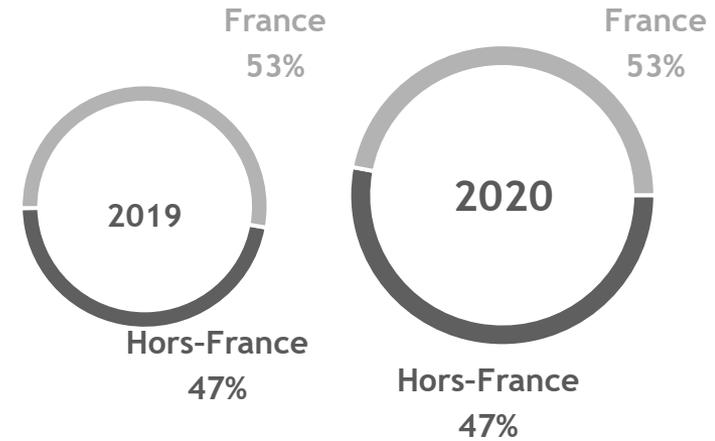
- **POURSUITE DE LA CROISSANCE DES KITS LISA TRACKER®**
- **HORMIS L'EFFET DES VENTES HOB DE 2019, STABILITÉ DES VENTES IVD**

# CHIFFRE D'AFFAIRES SEMESTRIELS 2020

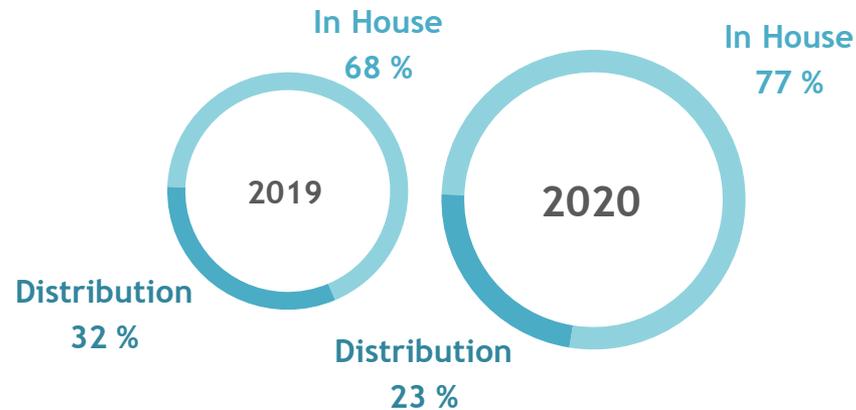
Répartition du CA par activité  
au 30 juin



Répartition du CA France/ Hors France  
au 30 juin



Répartition du CA in-house / distribution  
au 30 juin



## COMPTE DE RÉSULTAT AU 30 JUIN 2020 (PRINCIPAUX POSTES)

<i>En K€</i>	<b>S1 2020</b> (6 mois)	<b>S1 2019<sup>1</sup></b> (6 mois)
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4 871</b>	<b>4 978</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-423</b>	<b>-148</b>
Résultat courant avant impôt	-358	-132
<b>Résultat net hors exceptionnel</b>	<b>-146</b>	<b>75</b>
Résultat exceptionnel	-83	652
<b>Résultat net</b>	<b>-229</b>	<b>727</b>

- **REPLI DU RÉSULTAT D'EXPLOITATION LIÉ AUX INVESTISSEMENTS ET À LA BAISSE D'ACTIVITÉ DU FAIT DU CONFINEMENT ET DU PLAN BLANC DES HÔPITAUX**
- **RÉSULTAT NET EN REcul EN LIEN AVEC LES ÉLÉMENTS EXCEPTIONNELS AVEC HOB SUR 2019**

Note<sup>1</sup> : Comptes sociaux 2019 de la société Theradiag retraités des éléments de consolidation, la filiale Prestizia n'étant plus consolidée depuis 2019.

## BILAN SIMPLIFIÉ - COMPTES SOCIAUX AU 30 JUIN 2020

<i>en K€</i>	<b>30/06/2020</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
Actif net immobilisé	2 692	2 409	1 874
Actif circulant	5 902	6 354	7 048
<i>Dont trésorerie et équivalents de trésorerie</i>	<i>1 703</i>	<i>2 900</i>	<i>3 419</i>
	<b>8 594</b>	<b>8 763</b>	<b>8 922</b>

<i>en K€</i>			
Capitaux propres	5 173	5 396	5 031
Autres fonds propres (avances conditionnées BPI)	891	1 134	1 396
Provisions pour risques	14	14	275
Dettes	2 516	2 219	2 220
	<b>8 594</b>	<b>8 763</b>	<b>8 922</b>

# TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

En K€

1<sup>er</sup> janv au 30 juin 2020

## Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles

Résultat de l'exercice	-229
Dotations (et reprises) d'amortissements sur immob., et prov.	139
Frais R&D activés	-399
Variation du Besoin en Fonds de Roulement	-362
<b>Trésorerie nette absorbée par les opérations</b>	<b>-852</b>

## Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement

Acquisitions d'actifs immobilisés	-143
Cessions d'actifs corporels et incorporels immobilisés	64
<b>Trésorerie nette absorbée par les activités d'investissement</b>	<b>-95</b>

## Flux de trésorerie liés aux activités de financement

Remboursement dettes financières	-14
Remboursement d'avance remboursable BPI	-243
<b>Trésorerie nette provenant des activités de financement</b>	<b>-250</b>

<b>Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>-1 197</b>
Trésorerie début de période	2 900
<b>Trésorerie fin de période</b>	<b>1 703</b>



## STRATEGIE DE CROISSANCE ET CONCLUSION

---



### ● L'innovation au cœur des enjeux

- Le menu de tests, un des facteurs du leadership de Theradiag
- Solutions-client uniques avec une offre en *random access*

### ● Croissance et internationalisation

- Les Etats-Unis offrent un fort potentiel de croissance
- Poursuite des discussions avec des sociétés pharmaceutiques
- Accords de développement passés notamment en Asie
- Dynamisation des ventes de kits TRACKER® en routine

### ● Objectif de poursuite d'amélioration des indicateurs financiers, pour un retour à la rentabilité en 2021. Gestion de la trésorerie stricte et position sécurisée.

## CONCLUSION

---

- **Confiance dans le positionnement unique de leader en monitoring des biothérapies et dans son potentiel**
- **Maîtrise des charges d'exploitation démontrant la flexibilité de notre organisation**
- **Poursuite de l'investissement en faveur du développement**
- **Mise en œuvre du plan d'action sur S2 et en 2021**



# Questions

---



MERCI POUR VOTRE ATTENTION

---

Theradiag  
INNOVATION FOR BIOTHERAPIES



## Annexes

---

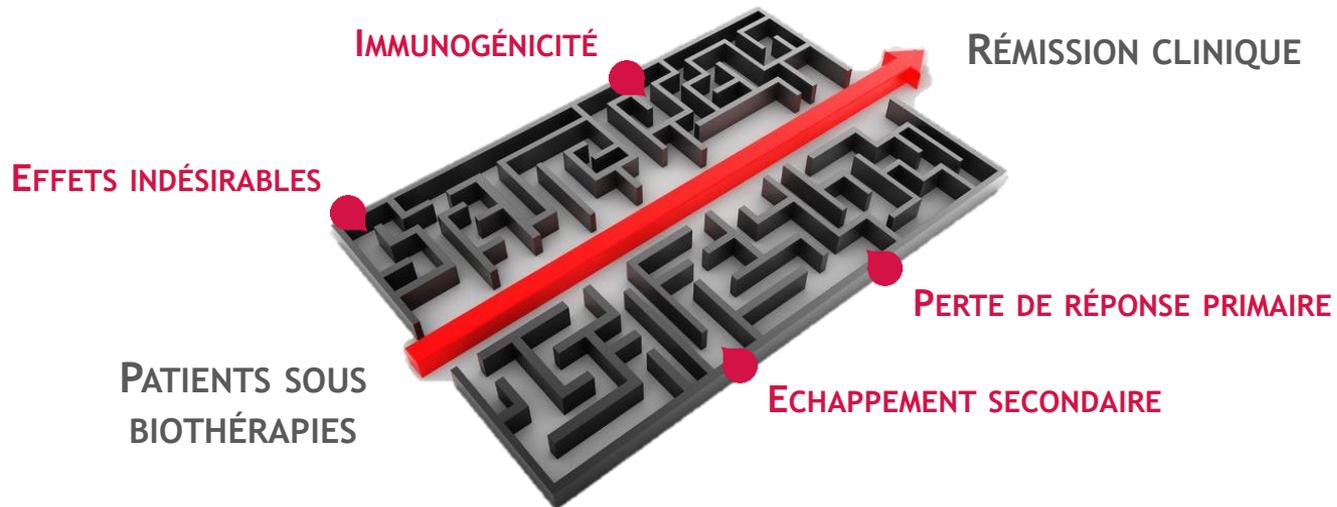


# QU'EST-CE QUE LE THÉRANOSTIC ?

## LE BON TRAITEMENT AU BON PATIENT



- DES TESTS SANGUINS INNOVANTS POUR AMÉLIORER L'EFFICACITÉ DES TRAITEMENTS

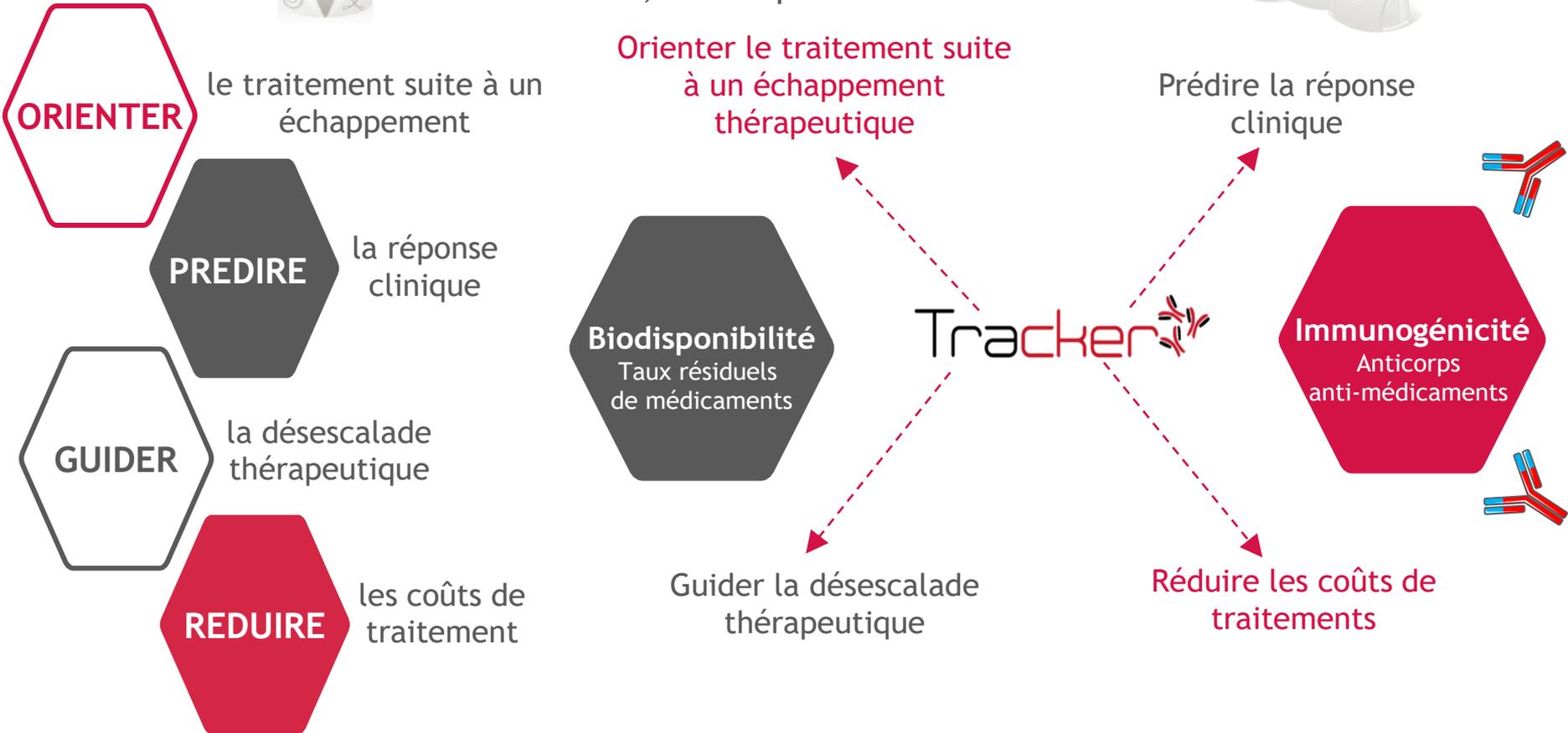


- MAINTENIR LE PATIENT SOUS TRAITEMENT ET AJUSTER L'UTILISATION APPROPRIÉE DU MÉDICAMENT

# POURQUOI MONITORER LES PATIENTS TRAITÉS PAR BIOTHÉRAPIES ET BIOSIMILAIRES ?



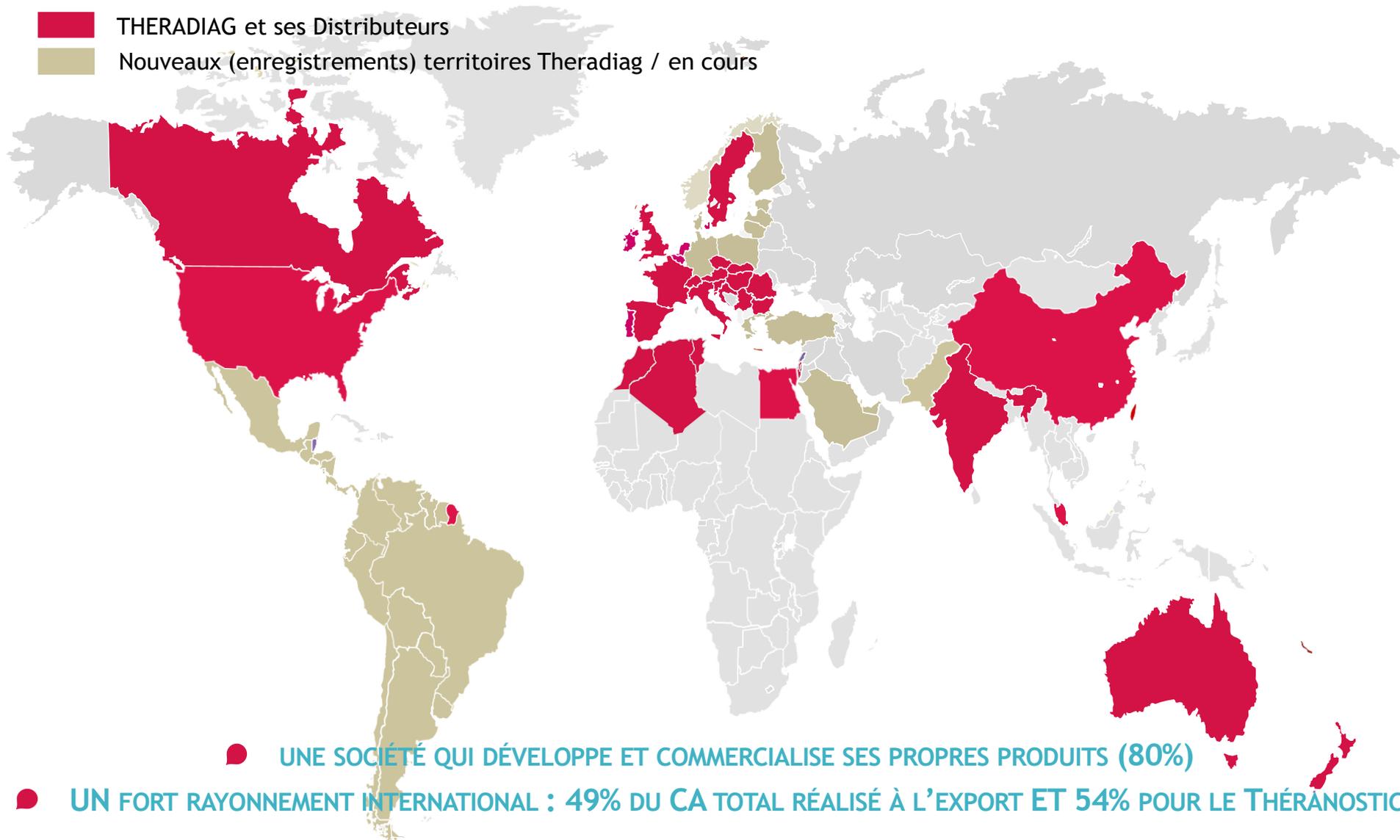
« La bonne dose, au bon patient et au bon moment »



● MAINTENIR LE PATIENT SOUS TRAITEMENT ET JUSTIFIER L'UTILISATION APPROPRIÉE DU MÉDICAMENT

## TRACKER : EN EUROPE ET DANS LE MONDE

-  THERADIAG et ses Distributeurs
-  Nouveaux (enregistrements) territoires Theradiag / en cours



 **UNE SOCIÉTÉ QUI DÉVELOPPE ET COMMERCIALISE SES PROPRES PRODUITS (80%)**

 **UN FORT RAYONNEMENT INTERNATIONAL : 49% DU CA TOTAL RÉALISÉ À L'EXPORT ET 54% POUR LE THÉRANOSTIC**

# UNE SOLUTION TRACKER POUR TOUTES LES ACTIVITÉS

## i-Tracker

Sur l'automate i-Track<sup>10</sup>®, Theradiag propose le Theranostic en random access avec un temps de rendu de résultats de moins d'une heure.

La technologie en chimiluminescence permet une gamme dynamique plus large et une excellente reproductibilité.

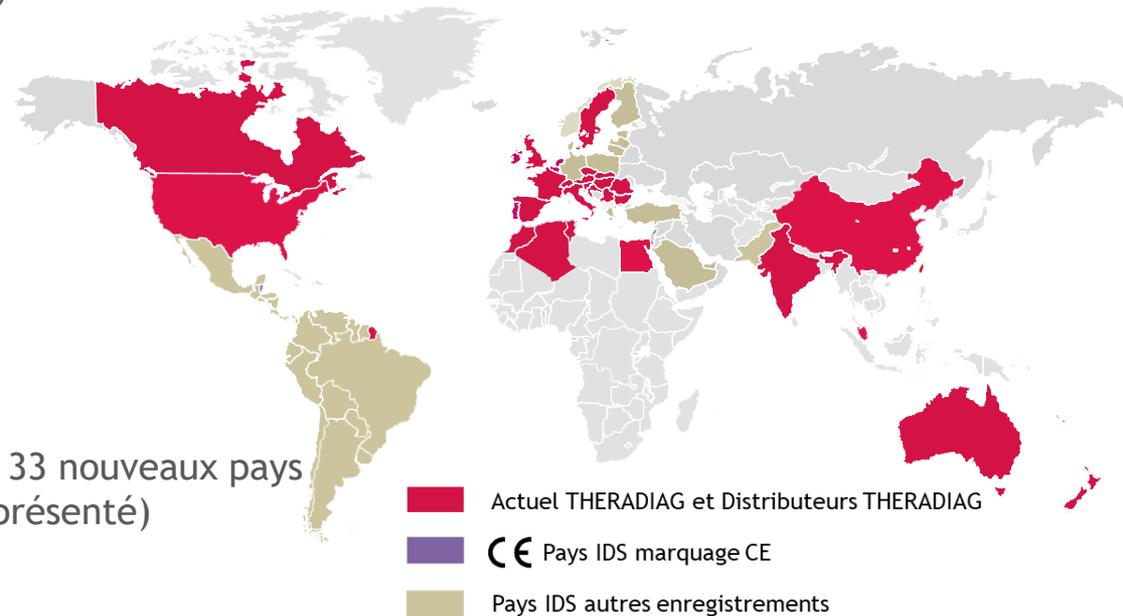


## LISA TRACKER

Theradiag a réalisé les adaptations pour une utilisation automatisée sur la majorité des plateformes ELISA disponibles sur le marché.



- **Instrument:** i10 d'IDS ImmunoDiagnostic System
- **Principales caractéristiques :**
  - Instrument de Chimiluminescence (CLIA) nouvelle génération
  - Chargement continu et mode résultat en urgence
  - 85 tests à l'heure
  - Jusqu'à 60 échantillons patients à bord
  - 10 paramètres à bord
  - Compact (104 (w) x 68 (d) x 61(h) cm)
  - Connectable aux chaînes analytiques
  - Déjà enregistré CE et approuvé FDA
- **Instruments et réactifs**
  - Au nom de THERADIAG
- **Commercialisation**
  - Droits pour le monde entier
  - Et IDS partenaire de distribution dans 33 nouveaux pays (Theradiag n'est pas actuellement représenté)



## ● UN ACCORD CLÉ A DOUBLE BÉNÉFICE

# TRACKER : LA GAMME LA PLUS COMPLÈTE DE TESTS DE MONITORING DES BIOTHÉRAPIES (PRINCEPS ET BIOSIMILAIRES)

<p>Anti TNF<math>\alpha</math></p> <p><b>Infliximab</b></p>	<p>Remicade® INFLIXIMAB</p> <p>INFLECTRA® INFLIXIMAB</p> <p>Remsima® infliximab</p> <p>Flixabi® Infliximab</p> <p>MERCK RENFLEXIS™ (infliximab-abda)</p>	<p>Janssen</p> <p>MSD</p> <p>Pfizer</p> <p>CELLTRION</p> <p>Biogen</p> <p>MERCK</p>	<p>princeps</p> <p><b>Tocilizumab</b></p> <p>Anti IL6R<math>\alpha</math></p>	<p>RoACTEMRA® tocilizumab</p>	<p>Roche</p>
			<p>Anti CD20</p> <p><b>Rituximab</b></p>	<p>MabThera® Rituximab</p>	<p>Roche</p>
			<p>Anti VEGF</p> <p><b>Bevacizumab</b></p>	<p>AVASTIN® bevacizumab Leading angiogenesis inhibition</p>	<p>Roche</p>
<p>Anti TNF<math>\alpha</math></p> <p><b>Adalimumab</b></p>	<p>HUMIRA® adalimumab</p> <p>Imraldi®</p>	<p>abbvie</p> <p>Biogen</p>	<p>Anti HER2</p> <p><b>Trastuzumab</b></p>	<p>Herceptin® trastuzumab</p>	<p>Roche</p>
<p>Anti TNF<math>\alpha</math></p> <p><b>Etanercept</b></p>	<p>Enbrel® etanercept</p>	<p>AMGEN®</p> <p>Pfizer</p>	<p>princeps</p> <p><b>Ustekinumab</b></p> <p>Anti IL12/IL23</p>	<p>Stelara® ustekinumab</p>	<p>Janssen</p>
<p>Anti TNF<math>\alpha</math></p> <p>princeps</p> <p><b>Certolizumab</b></p>	<p>cimzia® (certolizumab pegol)</p>	<p>ucb</p>	<p>princeps</p> <p><b>Vedolizumab</b></p> <p>Anti-integrin <math>\alpha4\beta7</math></p>	<p>Entyvio® vedolizumab</p>	<p>Takeda</p>
<p>Anti TNF<math>\alpha</math></p> <p>princeps</p> <p><b>Golimumab</b></p>	<p>Simponi® golimumab</p>	<p>Janssen</p> <p>MSD</p>	<p>NEW</p> <p>princeps</p> <p><b>Secukinumab</b></p> <p>Anti IL17A</p>	<p>Cosentyx® (secukinumab)</p>	<p>NOVARTIS</p>

# TRACKER : UNE GAMME COMPLÈTE DANS LES MALADIES INFLAMMATOIRES ET L'ONCOLOGIE

## MALADIES INFLAMMATOIRES CHRONIQUES DE L'INTESTIN



- Infliximab
- Adalimumab
- Golimumab<sup>1</sup>
- Vedolizumab
- Ustekinumab<sup>3</sup>

- Infliximab
- Adalimumab
- Etanercept
- Certolizumab<sup>2</sup>
- Golimumab<sup>2</sup>
- Ustekinumab
- Secukinumab

New

## PSORIASIS ET ARTHRITE PSORIASIQUE



- Rituximab
- Bevacizumab
- Trastuzumab

## SPONDYLARTHRITE ANKYLOSANTE



- Infliximab
- Adalimumab
- Etanercept
- Certolizumab
- Secukinumab

New

## CANCERS



## POLYARTHRITE RHUMATOÏDE



- Infliximab
- Adalimumab
- Etanercept
- Certolizumab
- Golimumab
- Rituximab
- Tocilizumab

1 Uniquement rectocolite hémorragique  
 2 Uniquement arthrite psoriasique  
 3 Uniquement pour la maladie de Crohn

# UN MANAGEMENT TRÈS EXPÉRIMENTÉ



**Bertrand de CASTELNAU**  
Directeur Général

- 30 ans d'expérience dans le domaine du diagnostic
- Carrière internationale (Pakistan, Suisse, Singapour, Allemagne)
- Directeur général chez Roche Diagnostics Asie Pacifique
- COO de Guerbet
- PDG du groupe Horiba ABX - leader segment Horiba Medical
- Directeur général de DiaSys



**Philippe CECCALDI**  
Directeur Administratif et Financier

- 20 ans d'expérience dans les fonctions financières
- Directeur financier en industrie (pharmacie, chimie, etc.)
- Développement de filiales de groupes français et anglo-saxons cotés ou détenus en Private Equity
- Diplômé de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris & Master en droit des affaires



**Sylvain LECOMTE**  
Directeur IVD et Services

- 14 ans d'expérience en diagnostic in Vitro : Euroimmun, Werfen
- Master Technologies et Projets en génie Biochimique



**Léa BUREAU-MANTELET**  
Directrice de production

- 8 ans chez Theradiag : Automatisation des kits Lisa-Tracker, Contrôle Qualité, Production
- Diplômée de l'Université de Technologie de Compiègne (UTC) - Ingénieur en Génie Biologique



**Simon DAVIERE**  
Directeur Théranostic

- 10 ans d'expérience en diagnostic in Vitro et médecine personnalisée
- Ingénieur en Génie Biologique & Master en Biotechnologies



**Ermis PARUSSINI**  
Directeur Général Adjoint Opérations et R&D

- Responsable de production chez Biomérieux pendant 18 ans
- DEA en Biologie moléculaire

# CONSEIL D'ADMINISTRATION

## Pierre MORGON – Président du Conseil d'Administration

- CEO de MRGN Advisors et Regional Partner pour la Suisse chez Mérieux Equity Partners,
- Président des conseils d'administration de Virometix, de Theradiag, et d'Eurocine Vaccines ainsi qu'administrateur non exécutif dans les conseils d'administration, de Vaccitech, d'Univercells et de Cansino Biologics,
- Plus de 30 ans d'expérience dans l'industrie des sciences de la vie, a dirigé des opérations commerciales internationales, et siégé au comité exécutif au niveau mondial dans des multinationales et en tant que PDG de start-ups,
- Enseigne dans plusieurs MBA et dans des conférences de sciences de la vie, ainsi que dans l'incubateur de biotechnologie du MassChallenge en Suisse,
- Titulaire d'un Doctorat en Pharmacie, d'un Master en Droit des Affaires et d'un MBA, également un ancien élève de l'INSEAD et de l'IMD.

## Bertrand de CASTELNAU – Administrateur Directeur Général de Theradiag

- 30 ans d'expérience dans le domaine du diagnostic
- Carrière internationale (Pakistan, Bâle, Singapour, Allemagne)
- Directeur général chez Roche Diagnostics Asie Pacifique
- COO de Guerbet
- PDG du groupe Horiba ABX - leader segment Horiba Medical
- Directeur général de DiaSys

## Sylvie BRATEL – Administrateur indépendant

- Etudes d'ingénieur en France et aux États Unis,
- BNP sur des projets d'innovation technologique - Inspection Générale puis Gestion du Bilan de la banque
- CDC: Direction des Activités Bancaires Concurrentielles puis Direction de la Stratégie, et participation à la création de CDC-Marchés avant de conduire les opérations successives de rapprochement avec le Groupe Caisse d'Epargne
- Création de Natixis - Groupe des Banques Populaires
- Directeur de la stratégie de la filiale française d'Aviva, assureur Britannique, puis Vice-Présidente de la filiale d'assurance vie, Aviva Vie
- Depuis 2014, administratrice indépendante, est certifiée IFA et ECODA

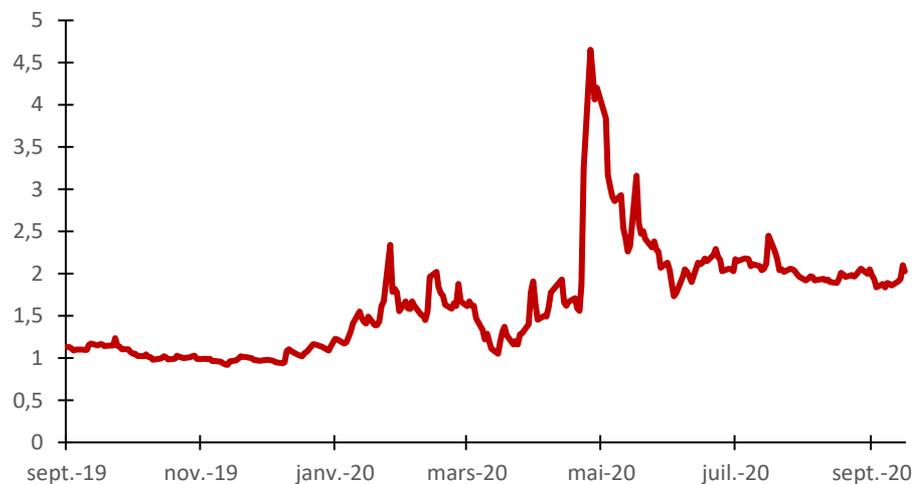
## Vincent FERT – Administrateur

- Co-fondateur et Président Directeur Général d'HaliDx
- Co-fondateur d'Ipsogen, cédé en 2011 à Qiagen N.V
- Membre fondateur du Cluster Marseille Immunopôle
- Membre du conseil d'administration de trois sociétés de biotechnologies
- Plus de 25 ans d'expérience dans l'industrie du diagnostic (Immunotech, Ipsogen, Qiagen, HaliDx)
- Titulaire d'un Diplôme d'Etude Approfondi en Immunologie

## Gejia OUYANG – Administrateur

- Formation ingénieur des Ponts et Chaussées
- 15 ans d'expérience en banque d'affaire Chine, Paris, Londres, Moscou
- Activités fusion/acquisition en secteur Pharma et Industriel
- Co-fondateur de plusieurs tech startups basées à Londres

## COURS DE BOURSE



## DONNÉES BOURSIÈRES

- **Mnémonique :** ALTER
- **Code ISIN:** FR0004197747
- **Marché :** Santé
- **Secteur :** Equipements et services de santé
- **Cours de l'action :** 2,03 € (clôture au 17/09/2020)
- **Nombre d'actions :** 8 685 857
- **Cap. Boursière :** 18 M€
  
- 1<sup>er</sup> octobre 2020 : Séminaire Digital Portzamparc BNP Paribas Santé/Biotech

## AVERTISSEMENT

Cette présentation a été préparée par Theradiag (la « Société ») dont les actions sont admises aux négociations sur le marché Euronext Growth à Paris, uniquement en vue d'être utilisée lors de présentations auprès des investisseurs et/ou clients, actuels et/ou prospects, de la société. En recevant cette présentation, vous reconnaissez avoir pris connaissance des restrictions suivantes.

Cette présentation vous est communiquée à titre personnel uniquement pour votre information et pour être utilisé que pour les besoins de la présentation de la Société. Cette présentation et son contenu sont confidentiels et ne peuvent être copiés, distribués ou transmis à toute autre personne ou publiés ou reproduits, directement ou indirectement, en entier ou en partie, par n'importe quel moyen, sous n'importe quelle forme et pour n'importe quelle fin que ce soit. Vous devez respecter toutes les lois applicables à la possession de telles informations y compris les lois en matière de délits d'initiés, les règlements en vigueur ou les recommandations de l'Autorité des marchés financiers. Ni cette présentation, ni une copie de celle-ci, ni aucune information qu'elle contient ne peut être apportée, communiquée ou distribuée, directement ou indirectement aux Etats-Unis, au Canada, au Japon ou en Australie ou à tout résident de ces pays. Le non-respect de l'une de ces restrictions peut constituer une violation de restrictions légales en matière d'offre d'instruments financiers aux Etats-Unis, au Canada, au Japon ou en Australie. La distribution du présent document dans d'autres pays peut faire l'objet de restrictions légales et les personnes qui viendraient à le détenir doivent s'informer quant à l'existence de telles restrictions et s'y conformer.

Cette présentation ne constitue ni ne fait partie d'aucune offre ou invitation de vente ou de souscription de titres. Ni le présent document, ni une quelconque partie de ce document, ne constitue le fondement d'un quelconque contrat ou engagement, et ne doit pas être utilisé à l'appui d'un tel contrat ou engagement. Toute décision d'acquiescer ou de souscrire des titres dans le cadre d'une quelconque future offre ne pourrait être prise que sur la base de l'information contenue dans un prospectus visé par l'Autorité des marchés financiers ou dans tout autre document d'offre qui serait alors établi et émis par la Société dans le cadre de cette offre. Cette présentation a été préparée par, et sous la seule responsabilité de la Société. Les informations figurant ci-après n'ont pas fait l'objet d'une vérification indépendante de la part de la Société, de ses conseillers ou de toute autre personne et peuvent faire l'objet d'une mise à jour, d'ajouts, et de révisions pouvant être significatifs. Aucune déclaration et garantie expresse ou implicite n'est donnée quant à l'exactitude, la sincérité, l'exhaustivité ou la pertinence des informations contenues dans le présent document. La responsabilité de la Société, de ses conseils et de leurs représentants ne saurait être engagée pour tout préjudice résultant de toute utilisation qui est faite de cette présentation ou de son contenu, ou lié de quelque manière que ce soit à cette présentation. Les informations figurant dans cette présentation sont établies à la date mentionnée ci-dessus et sont susceptibles d'être significativement modifiées. La Société n'est pas tenue de procéder à une actualisation ou une mise à jour des informations contenues dans cette présentation et toute information contenue dans cette présentation est susceptible d'être modifiée sans notification préalable.

Cette présentation contient des indications sur les objectifs ainsi que les axes de développement de la Société. Ces indications sont parfois identifiées par l'utilisation du futur, du conditionnel et de termes à caractère prospectif tels que « s'attendre à », « pouvoir », « estimer », « avoir l'intention de », « envisager de », « anticiper », ainsi que d'autres termes similaires. Ces données sont sujettes à des risques et des aléas pouvant se traduire, ultérieurement, par des données réelles substantiellement différentes. Ces objectifs et axes de développement ne sont pas des données historiques et ne doivent pas être interprétés comme des garanties que les faits et données énoncés se produiront, que les hypothèses seront vérifiées ou que les objectifs seront atteints. Par nature, ces objectifs pourraient ne pas être réalisés et les déclarations ou informations figurant dans la présentation pourraient se révéler erronées, sans que la Société, ses conseils et leurs représentants se trouve soumise de quelque manière que ce soit à une obligation de mise à jour, sous réserve de la réglementation applicable.

De plus, même si la situation financière de la Société, ses résultats, ses *cash-flows* et l'évolution du secteur dans lequel la Société opère étaient conformes aux informations prévisionnelles contenues dans le présent document, ces résultats ou ces évolutions peuvent ne pas être une indication fiable des évolutions ou résultats futurs de la Société. La Société ne prend aucun engagement de mettre à jour ou de confirmer les attentes ou estimations des analystes ou bien encore de rendre publique toute correction à une quelconque information provisionnelle qui aurait été faite pour refléter un événement ou une circonstance qui serait apparu postérieurement à ce document.