

Présentation SFAF

Résultats annuels 2019

19 mars 2020



1 Theradiag : du Diagnostic *in vitro* au Théranostic

2 Revue financière 2019

3 Revue opérationnelle 2019 et événements postérieurs à la clôture

4 Stratégie et objectifs 2020-2021



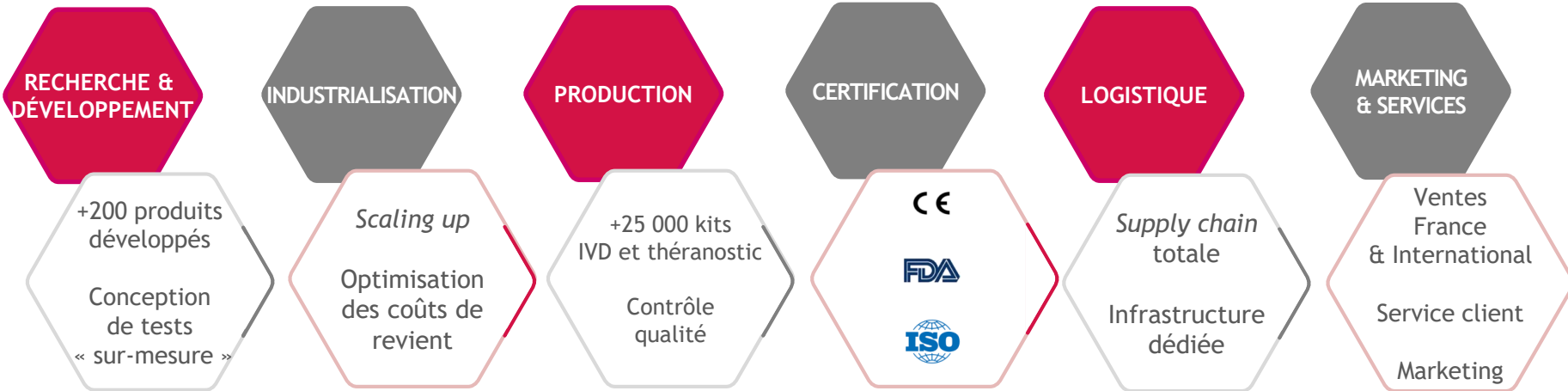
Theradiag

Du Diagnostic *in vitro* au Théranostic



Theradiag

INNOVATION FOR BIOTHERAPIES



UN LEADERSHIP DANS CHACUNE DE SES ACTIVITÉS

THÉRANOSTIC

Une gamme unique pour le monitoring des biothérapies

- Maladies inflammatoires et auto-immunes (gastroentérologie, rhumatologie, dermatologie)
- Oncologie

Tracker 

DIAGNOSTIC

Une expertise reconnue dans l'innovation

- Maladies auto-immunes
- Biologie moléculaire
- Fertilité

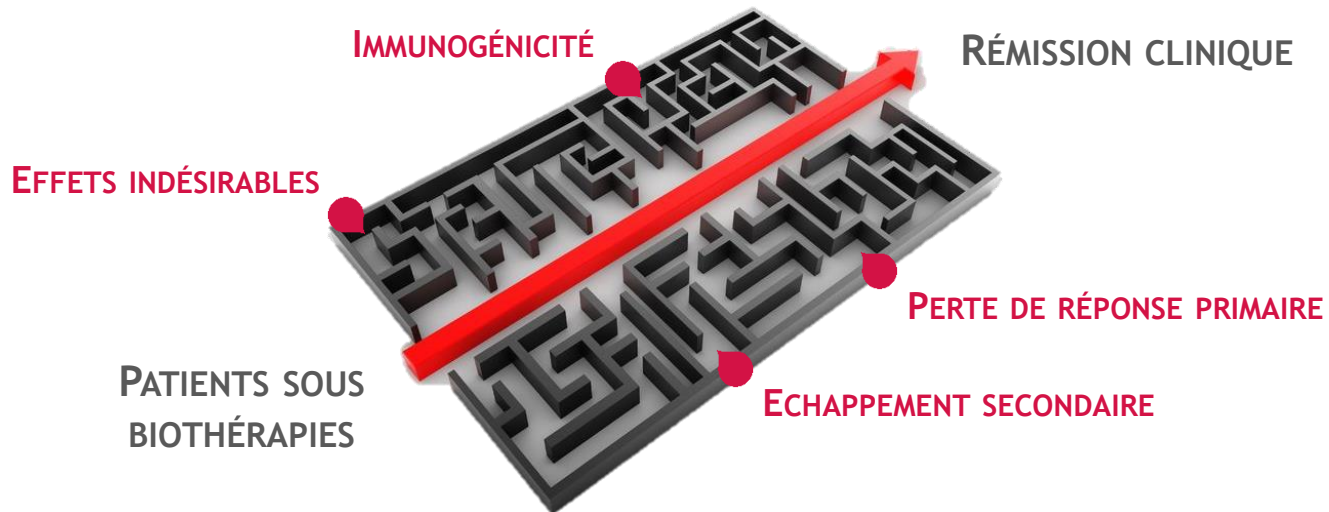
Fidis 

QU'EST-CE QUE LE THÉRANOSTIC ?

LE BON TRAITEMENT AU BON PATIENT



- DES TESTS SANGUINS INNOVANTS POUR AMÉLIORER L'EFFICACITÉ DES TRAITEMENTS

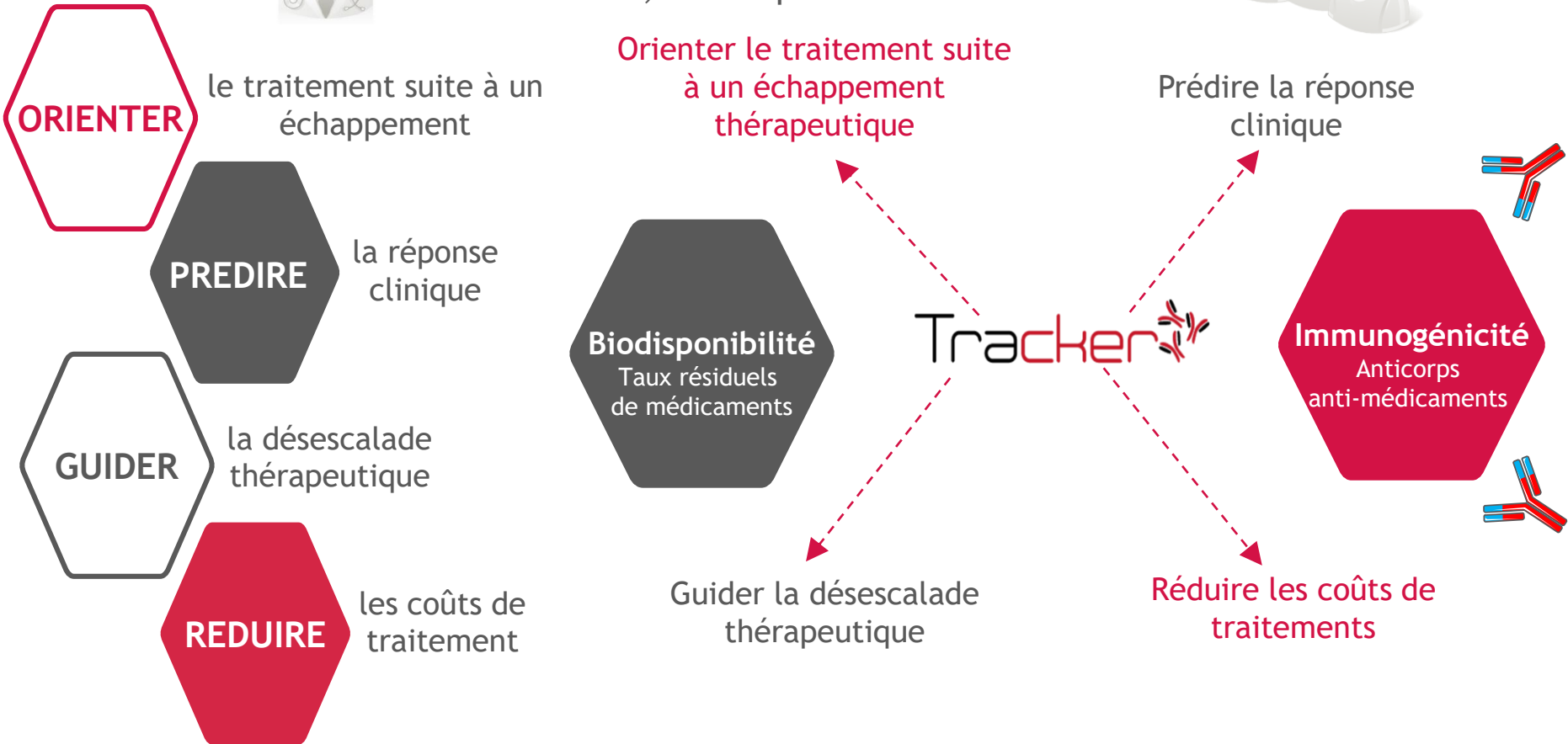


- MAINTENIR LE PATIENT SOUS TRAITEMENT ET AJUSTER L'UTILISATION APPROPRIÉE DU MÉDICAMENT

POURQUOI MONITORER LES PATIENTS TRAITÉS PAR BIOTHÉRAPIES ET BIOSIMILAIRES ?





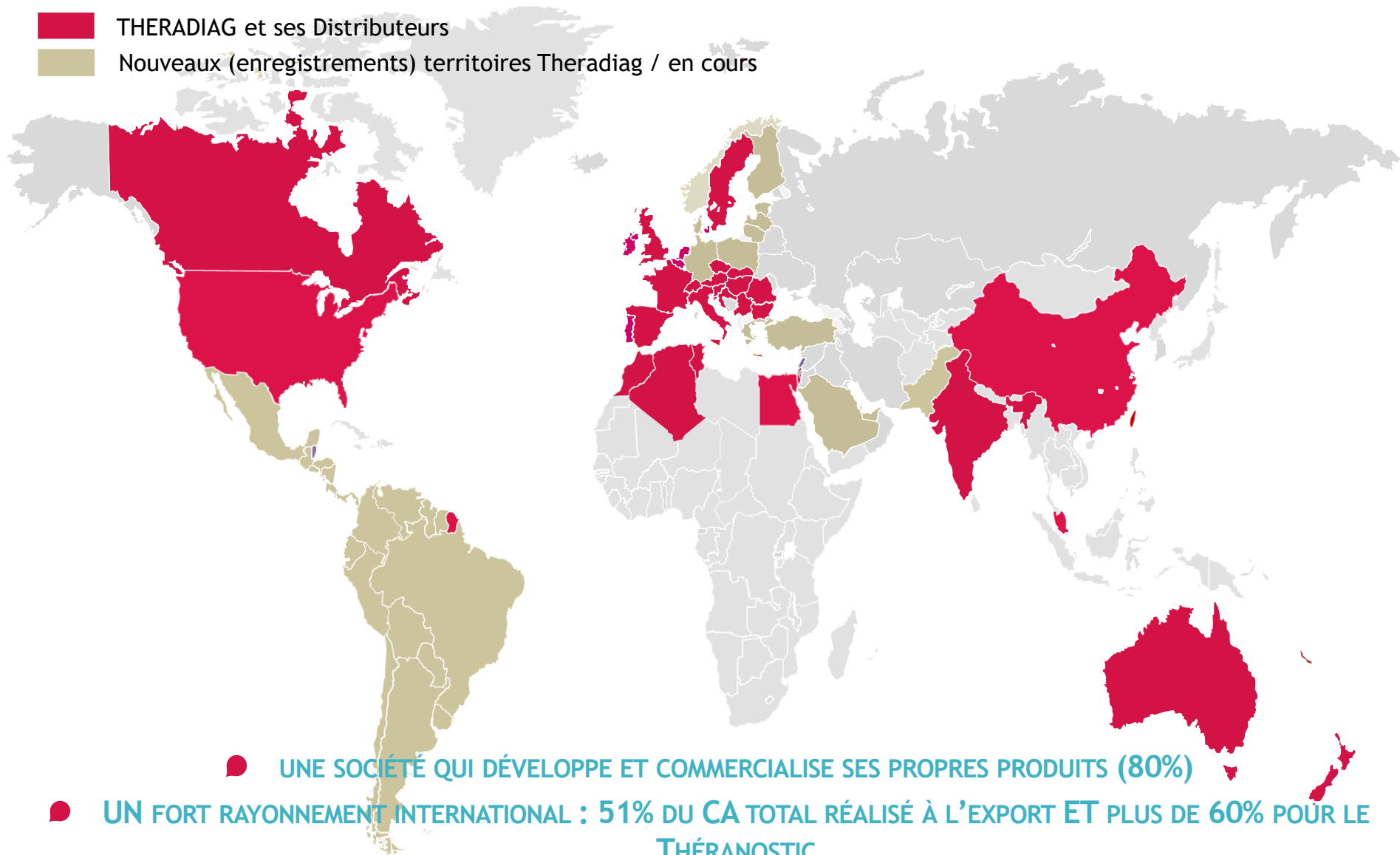
« La bonne dose, au bon patient et au bon moment »



● MAINTENIR LE PATIENT SOUS TRAITEMENT ET JUSTIFIER L'UTILISATION APPROPRIÉE DU MÉDICAMENT

TRACKER : EN EUROPE ET DANS LE MONDE

-  THERADIAG et ses Distributeurs
-  Nouveaux (enregistrements) territoires Theradiag / en cours



 **UNE SOCIÉTÉ QUI DÉVELOPPE ET COMMERCIALISE SES PROPRES PRODUITS (80%)**

 **UN FORT RAYONNEMENT INTERNATIONAL : 51% DU CA TOTAL RÉALISÉ À L'EXPORT ET PLUS DE 60% POUR LE THÉRANOSTIC**



Revue financière 2019

Comptes sociaux au 31 décembre 2019

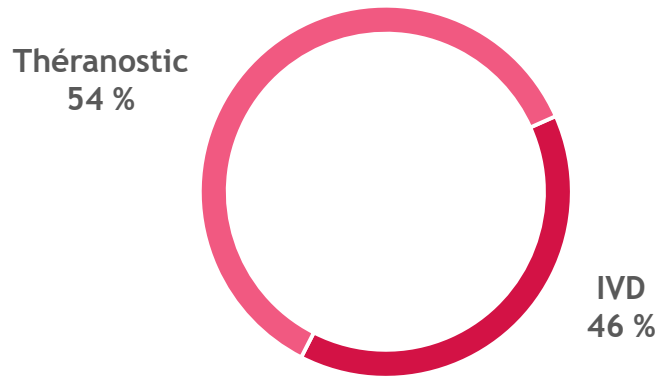


CHIFFRE D'AFFAIRES ANNUEL 2019

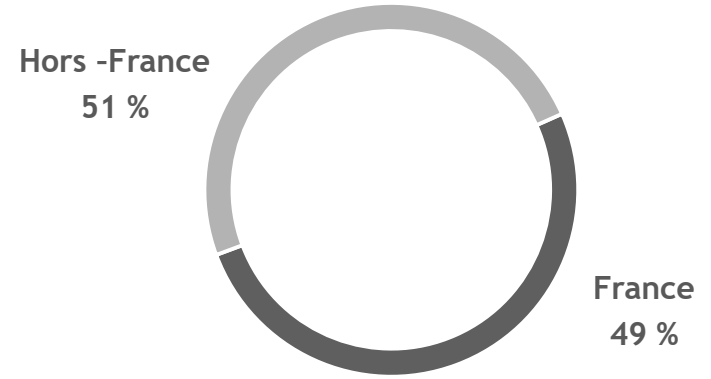
<i>En k€</i>	31 décembre 2019	31 décembre 2018	Variation
Chiffre d'affaires	9 638	8 912	+8,1 %
<i>dont chiffre d'affaires Théranostic</i>	4 431	4 010	10,5 %
<i>dont kits TRACKER en routine</i>	4 327	3 884	+11,4 %
<i>dont chiffre d'affaires IVD</i>	5 216	4 901	+6,0 %

- **POURSUITE DE LA CROISSANCE DES KITS TRACKER®**
- **STABILITÉ DES VENTES IVD**

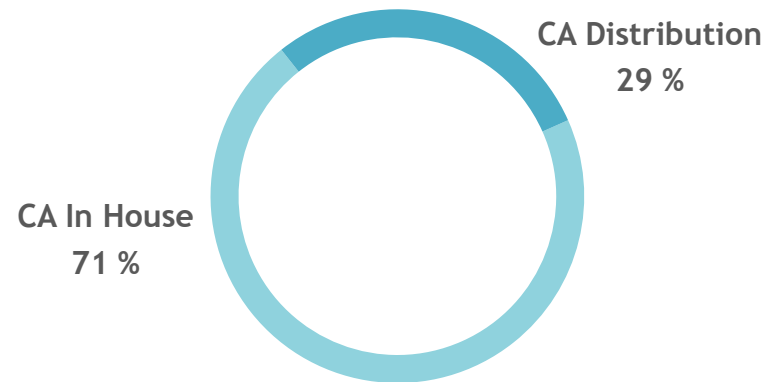
Répartition du CA par activité
au 31/12/2019



Répartition du CA France/ Hors France
au 31/12/2019



Répartition du CA in-house / distribution
au 31/12/2019



COMPTE DE RÉSULTAT AU 31 DÉCEMBRE 2019 (PRINCIPAUX POSTES)

En K€	2019 (Comptes sociaux)	2018 ⁽¹⁾ (Comptes sociaux)	% var.	2018 (Rappel cptes consolidés)
Chiffre d'affaires	9 638⁽²⁾	8 912	+8,1 %	8 912
<i>Dont CA in house</i>	6 843	6 548	+4,5 %	6 548
<i>Dont CA distribution</i>	2 795	2 362	+18,3 %	2 362
Résultat d'exploitation	-622	- 717	+13,2 %	-563
Résultat financier	14	-163	n/a	-64
Résultat courant avant impôt	-608	-881	+31,0 %	-626
Résultat net hors exceptionnel	-326	-603	+45,9 %	-372
Résultat exceptionnel	675	-182	n/a	-415
Résultat net	349	-786	n/a	-787

Notes :

- (1) Comptes sociaux 2018 de la société Theradiag retraités des éléments de consolidation, la filiale Prestizia n'étant plus consolidée en 2019.
- (2) Suite à audit final post-publication du chiffre d'affaires du 30 janv. 2020, le chiffre d'affaires a été réajusté à 9 638 K€ au lieu de 9 647 K€ auparavant

ÉLÉMENTS COMPLÉMENTAIRES

En K€	2019			2018 ⁽¹⁾		
	IVD	Theranostic	Total	IVD	Theranostic	Total
Chiffre d'affaires	5 216	4 422	9 638⁽²⁾	4 901	4 010	8 912
<i>Dont CA in house</i>	2 421	4 422	6 843	2 538	4 010	6 548
<i>Dont CA distribution</i>	2 795	0	2 795	2 363	0	2 363

En K€	2019	2018 ⁽¹⁾
Éléments de centres de coûts	Total	Total
Ventes & Marketing	2 769	2 646
R&D	905	627
Administration	2 038	2 121

Notes :

- (1) Comptes sociaux 2018 de la société Theradiag retraités des éléments de consolidation, la filiale Prestizia n'étant plus consolidée en 2019.
- (2) Suite à audit final post-publication du chiffre d'affaires du 30 janv. 2020, le chiffre d'affaires a été réajusté à 9 638 K€ au lieu de 9 647 K€ auparavant

BILAN SIMPLIFIÉ - COMPTES SOCIAUX

<i>en K€</i>	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
Actif net immobilisé	2 409	1 874	2 003
Actif circulant	6 354	7 048	9 006
<i>Dont trésorerie et équivalents de trésorerie</i>	2 890	3 419	5 159
	8 763	8 922	11 009

<i>en K€</i>			
Capitaux propres	5 396	5 031	5 559
Autres fonds propres (avances conditionnées BPI)	1 134	1 396	1 453
Provisions pour risques	14	275	766
Dettes	2 219	2 220	3 231
	8 763	8 922	11 009



3



Revue opérationnelle 2019

et événements postérieurs à la clôture

REVUE OPERATIONNELLE 2019 : FAITS MARQUANTS

● Accords de partenariats

- **Développement et distribution avec Immunodiagnostic Systems (IDS) - avril 2019**
permettant la commercialisation des kits de la gamme TRACKER® dans 33 pays et l'accès à l'automate de dernière génération IDS-i 10®
 - + obtention du marquage CE pour son automate i-Track 10® pour le monitoring des biothérapies **Nov.2019**
 - **Partenariat avec Halio Dx - mai 2019**
afin de renforcer la commercialisation de sa gamme de monitoring des biothérapies aux Etats-Unis
 - Gamme de tests rebaptisée OptimAbs® by Theradiag pour ce marché spécifique
-
- **Contrats de distribution en Asie - décembre 2019**
 - Avec trois distributeurs stratégique: en Chine, à Hong-Kong-Macao et à Taiwan
 - Distribution de la gamme TRACKER®

Accord de service et licence exclusive de *Know-How* avec le laboratoire Halio Dx pour la gamme TRACKER®

Test disponible pour l'ensemble du territoire à travers le laboratoire CLIA de HalioDx

Branding spécifique pour le Etats-Unis sous la marque « OptimAbs » by Theradiag



Disponibilité
de LISA TRACKER®
sur l'ensemble
des USA

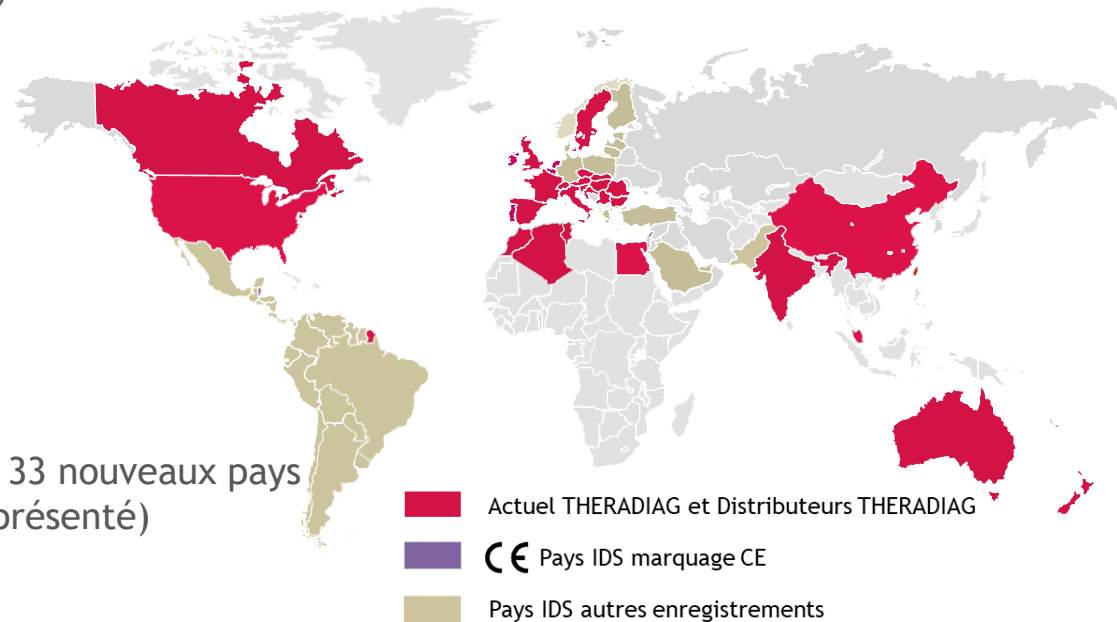
- Management de la promotion et force commerciale par Theradiag
- Réseau de leaders d'opinion
- Action de promotion auprès des payeurs et des utilisateurs

Développement
du monitoring
aux USA

- Marché US prometteur avec un nombre très élevé de patients MICI traités par biothérapies (plus de 330.000, 8 médicaments disponibles)
- Monitoring des biothérapies recommandé par les sociétés savantes et intégré des les guidelines de prise en charge des patients

● INVESTISSEMENT STRATÉGIQUE POUR ACQUÉRIR UNE POSITION FORTE DANS UN MARCHÉ CLÉ

- **Instrument:** i10 d'IDS ImmunoDiagnostic System
- **Principales caractéristiques :**
 - Instrument de Chimiluminescence (CLIA) nouvelle génération
 - Chargement continu et mode résultat en urgence
 - 85 tests à l'heure
 - Jusqu'à 60 échantillons patients à bord
 - 10 paramètres à bord
 - Compact (104 (w) x 68 (d) x 61(h) cm)
 - Connectable aux chaînes analytiques
 - Déjà enregistré CE et approuvé FDA
- **Instruments et réactifs**
 - Au nom de THERADIAG
- **Commercialisation**
 - Droits pour le monde entier
 - Et IDS partenaire de distribution dans 33 nouveaux pays (Theradiag n'est pas actuellement représenté)



● UN ACCORD CLÉ A DOUBLE BÉNÉFICE

EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

● Marquage CE des 4 premiers kits de tests i-Tracker® de sa gamme TRACKER® - mars 2020

- Dernière génération des gammes de tests les plus vendues sur le marché du monitoring des biothérapies
- Kits Infliximab et Adalimumab sur les molécules princeps et biosimilaires

● Coronavirus - Covid-19 - février et mars 2020

● Concernant l'activité de Theradiag et ses collaborateurs :

- Conséquences potentielles du Covid-19 identifiées, analysées et qualifiées
- Approvisionnement : à mi-mars, impact estimé = limité
Stock de marchandises et de produits finis de plusieurs mois
- Ventes : impact lié à l'évolution de la situation économique et sanitaire, notamment à l'accès aux établissements hospitaliers clients de Theradiag en France et à l'international
- Plan de continuité d'activité établi et mis en place à partir du 17 mars 2020
- Theradiag reste exposée à la possible généralisation de cette épidémie et s'adapte aux recommandations du Gouvernement

● Concernant les tests de diagnostics :

- Centré sur son cœur de métier : l'immunologie et non l'infectiologie
- Theradiag dispose dans son portefeuille de produits de distribution du kit de dépistage des pathogènes respiratoires sous la forme d'un panel Luminex® RPP
- Date de disponibilité de ce coffret sous sa version CE non communiquée par Luminex
- Activité secondaire - pas d'impact significatif estimé sur le CA 2020



Stratégie et objectifs 2020-2021

OBJECTIFS 2020/2021 : 3 AXES

● Une priorité:

Objectif de poursuite d'amélioration des indicateurs financiers, pour un retour à la rentabilité.
Une gestion de la trésorerie stricte et une position sécurisée.

● Une deuxième priorité stratégique : croissance et internationalisation

- Les Etats-Unis offrent un fort potentiel de croissance fort
 - Renforcement du nouveau partenariat
- Poursuite des discussions avec des sociétés pharmaceutiques
- Dynamisation des ventes de kits TRACKER® en routine
 - Développement des ventes à l'international, notamment sur les territoires stratégiques
 - Nouvelle technologie (automatisation)
 - Nouvelle classe thérapeutique (de la gastroentérologie à la rhumatologie)

● L'innovation au cœur des enjeux

- le menu de tests, un des facteurs du leadership de Theradiag
- Solutions-client uniques avec une offre en *random access*

MERCI POUR VOTRE ATTENTION

Theradiag
INNOVATION FOR BIOTHERAPIES



Annexes



UNE SOLUTION TRACKER POUR TOUTES LES ACTIVITÉS

i-Tracker

Sur l'automate i-Track¹⁰®, Theradiag propose le Theranostic en random access avec un temps de rendu de résultats de moins d'une heure.

La technologie en chimiluminescence permet une gamme dynamique plus large et une excellente reproductibilité.



LISA TRACKER

Theradiag a réalisé les adaptations pour une utilisation automatisée sur la majorité des plateformes ELISA disponibles sur le marché.



TRACKER : INTÉRÊT DU MONITORING DES BIOTHERAPIES CONFIRMÉ PAR PLUSIEURS ÉTUDES PHARMACO-ÉCONOMIQUES

● Jusqu'à 25% d'économies possible sur le coût des traitements

- Etude pharmaco-économiques démontrant l'intérêt du dosage des anti-TNF et des anticorps anti-médicaments
- Une économie de plus de 130 millions d'euros sur 5 ans en France

→ Nouvelle validation des tests LISA TRACKER®

→ Argument clé pour soutenir le remboursement des kits LISA TRACKER®

● Méthodologie et résultats de l'étude

- Modèle mathématique d'une double cohorte de patients (3 000 et 10 000) atteints de maladie de Crohn, traités par anti-TNF α sur 1, 3 et 5 ans

	Économie réalisée sur le suivi de 10 000 patients	Gain	Économie moyenne par patient
1 an	23 847 619 €	14,2 %	2 385 €
3 ans	88 588 892 €	22,4 %	8 859 €
5 ans	131 300 293 €	24,6 %	13 130 €

● 130 MILLIONS D'EUROS D'ÉCONOMIES DE SANTÉ POSSIBLES
GRÂCE AU MONITORING DES BIOTHÉRAPIES DANS LES MICI EN FRANCE

LE MONITORING PERMET DE RÉDUIRE LES COÛTS LIÉS A L'UTILISATION D'UNE BIOTHÉRAPIE



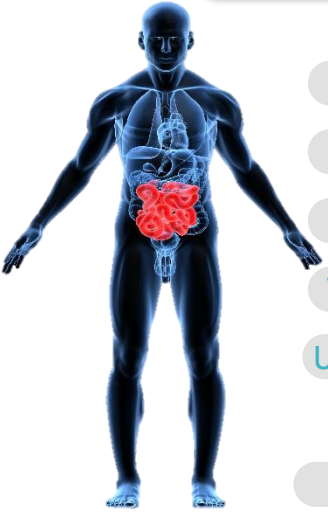
Disease	Author	Year	Model/Study design	Clinical Situation	Drug	Follow up	Cost Reduct.
Crohn's Disease	Velayos FS	2013 (Clin Gastroenterol Hepatol)	Decision analytic model (Markov Model)	LoR	IFX	1 year	15 %
Crohn's disease	Roblin X	2015 (Journal of Market Access & Health Policy)	Discret events model	LoR	IFX	5 years	25 %
Crohn's disease Ulcerative Colitis	Vande Castele N	2015 (Gastro.)	Randomized controlled trial (TAXIT)	Stable response to maintenance Therapy	IFX	1 year	-300 €/p
Rheumatoid Arthritis	Krieckaert CL	2013 (Ann Rheum Dis)	Decision analytic model (Markov Model)	All patients	ADA	3 years	20%
Crohn's Disease	Steenholdt C	2014 (Gut)	Randomised, controlled, single-blind, multicentre study	LoR	IFX	12 weeks	up to 56 %
Crohn's Disease	Steenholdt C	2014 (Clin Dig Dis Sci)	Randomised, controlled, single-blind, multicentre study	LoR	IFX	1 year	50%
Crohn's disease Ulcerative Colitis	Guidi L	2018 (J Crohns Colitis.)	A prospective, longitudinal cohort study	LoR	IFX	12 weeks	15 %
Crohn's disease Ulcerative Colitis	Taks M	2017 (Eur Gastroenterol Hepatol.)	Prospective intervention study	Maintenance	IFX	1 year	10%
Crohn's disease Rheumatoid Arthritis	Martelli L	2017 (J Gastroenterol)	Review	LoR, Remission	IFX, ADA	Various	15- 56%
Crohn's disease	Attar A	2019 (Dig Liver Dis)	Discret events model	Remission	IFX	2 years	Up to 35%

TRACKER : LA GAMME LA PLUS COMPLÈTE DE TESTS DE MONITORING DES BIOTHÉRAPIES (PRINCEPS ET BIOSIMILAIRES)

<p>Anti TNFα</p> <p>Infliximab</p>	<p>Remicade® INFLIXIMAB</p> <p>INFLICTRA® INFLIXIMAB</p> <p>Remsima® infliximab</p> <p>Flixabi® Infliximab</p> <p>MERCK RENFLEXIS™ (infliximab-abda)</p>	<p>Janssen</p> <p>MSD</p> <p>Pfizer</p> <p>CELLTRION</p> <p>Biogen</p> <p>MERCK</p>	<p>princeps</p> <p>Tocilizumab</p> <p>Anti IL6Rα</p>	<p>RoACTEMRA® tocilizumab</p>	<p>Roche</p>
			<p>Anti CD20</p> <p>Rituximab</p>	<p>MabThera® Rituximab</p>	<p>Roche</p>
			<p>Anti VEGF</p> <p>Bevacizumab</p>	<p>AVASTIN® bevacizumab Leading angiogenesis inhibition</p>	<p>Roche</p>
<p>Anti TNFα</p> <p>Adalimumab</p>	<p>HUMIRA® adalimumab</p> <p>Imraldi®</p>	<p>abbvie</p> <p>Biogen</p>	<p>Anti HER2</p> <p>Trastuzumab</p>	<p>Herceptin® trastuzumab</p>	<p>Roche</p>
<p>Anti TNFα</p> <p>Etanercept</p>	<p>Enbrel® etanercept</p>	<p>AMGEN®</p> <p>Pfizer</p>	<p>princeps</p> <p>Ustekinumab</p> <p>Anti IL12/IL23</p>	<p>Stelara® ustekinumab</p>	<p>Janssen</p>
<p>Anti TNFα</p> <p>princeps</p> <p>Certolizumab</p>	<p>cimzia® (certolizumab pegol)</p>	<p>ucb</p>	<p>princeps</p> <p>Vedolizumab</p> <p>Anti integrin $\alpha 4\beta 7$</p>	<p>Entyvio® vedolizumab</p>	<p>Takeda</p>
<p>Anti TNFα</p> <p>princeps</p> <p>Golimumab</p>	<p>Simponi® golimumab</p>	<p>Janssen</p> <p>MSD</p>	<p>NEW</p> <p>princeps</p> <p>Secukinumab</p> <p>Anti IL17A</p>	<p>Cosentyx® (secukinumab)</p>	<p>NOVARTIS</p>

TRACKER : UNE GAMME COMPLÈTE DANS LES MALADIES INFLAMMATOIRES ET L'ONCOLOGIE

MALADIES INFLAMMATOIRES CHRONIQUES DE L'INTESTIN



- Infliximab
- Adalimumab
- Golimumab¹
- Vedolizumab
- Ustekinumab³

- Infliximab
- Adalimumab
- Etanercept
- Certolizumab²
- Golimumab²
- Ustekinumab
- Secukinumab

New

PSORIASIS ET ARTHRITE PSORIASIQUE



- Rituximab
- Bevacizumab
- Trastuzumab

SPONDYLARTHRITE ANKYLOSANTE



- Infliximab
- Adalimumab
- Etanercept
- Certolizumab
- Secukinumab

New

CANCERS



POLYARTHRITE RHUMATOÏDE



- Infliximab
- Adalimumab
- Etanercept
- Certolizumab
- Golimumab
- Rituximab
- Tocilizumab

1 Uniquement rectocolite hémorragique
 2 Uniquement arthrite psoriasique
 3 Uniquement pour la maladie de Crohn

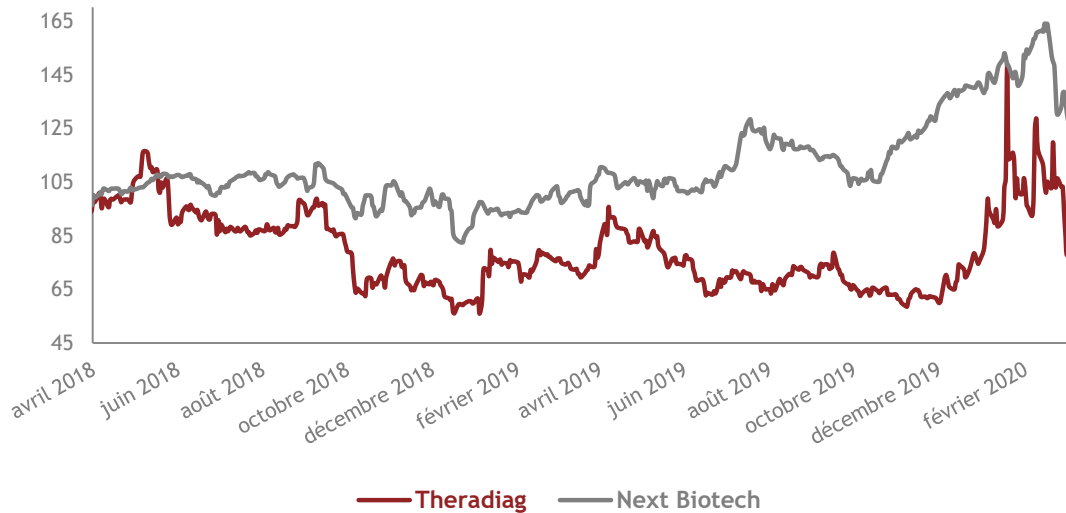
DONNÉES BOURSIÈRES

- **Mnémonique :** ALTER
- **Code ISIN:** FR0004197747
- **Marché :** Santé
- **Secteur :** Equipements et services de santé
- **Cours de l'action :** 1,24 € (clôture au 13/03/2020)
- **Nombre d'actions :** 8 685 857
- **Cap. Boursière :** 11 M€

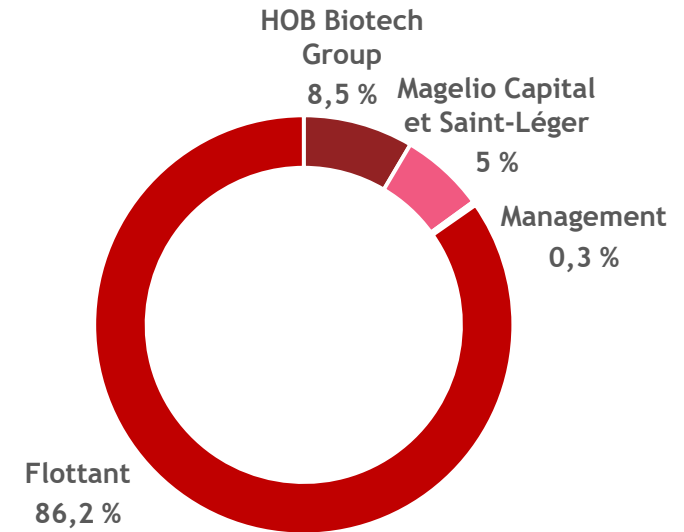
CALENDRIER FINANCIER 2020

- **Assemblée général annuelle :** Jeudi 14 mai 2020
- **Chiffre d'affaires S1 2020 :** Mardi 21 juillet 2020
- **Résultats S12020 :** Lundi 21 septembre 2020

COURS DE BOURSE (base 100)



ACTIONNARIAT (au 28.02.2020)

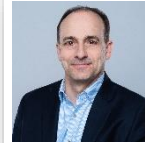


UN MANAGEMENT TRÈS EXPÉRIMENTÉ



Bertrand de CASTELNAU
Directeur Général

- 25 ans d'expérience dans le domaine du diagnostic
- Carrière internationale (Pakistan, Suisse, Singapour, Allemagne)
- Directeur général chez Roche Diagnostics Asie Pacifique
- COO de Guerbet
- PDG du groupe Horiba ABX - segment Horiba Medical
- Directeur général de DiaSys



Philippe CECCALDI
Directeur Administratif et Financier

- 20 ans d'expérience dans les fonctions financières
- Directeur financier en industrie (pharmacie, chimie, etc.)
- Développement de filiales de groupes français et anglo-saxons cotés ou détenus en Private Equity
- Diplômé de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris & Master en droit des affaires



Sylvain LECOMTE
Directeur IVD et Services

- 14 ans d'expérience en diagnostic in Vitro : Euroimmun, Werfen
- Master Technologies et Projets en génie Biochimique



Léa BUREAU-MANTELET
Directrice de production

- 8 ans chez Theradiag : Automatisation des kits Lisa-Tracker, Contrôle Qualité, Production
- Diplômée de l'Université de Technologie de Compiègne (UTC) - Ingénieur en Génie Biologique



Simon DAVIERE
Directeur Théranostic

- 10 ans d'expérience en diagnostic in Vitro et médecine personnalisée
- Ingénieur en Génie Biologique & Master en Biotechnologies



Ermis PARUSSINI
Directeur Général Adjoint Opérations et R&D

- Responsable de production chez Biomérieux pendant 18 ans
- DEA en Biologie moléculaire

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Pierre MORGON – Président du Conseil d'Administration

- CEO de MRGN Advisors et Regional Partner pour la Suisse chez Mérieux Equity Partners,
- Président des conseils d'administration de Virometix, de Theradiag, et d'Eurocine Vaccines ainsi qu'administrateur non exécutif dans les conseils d'administration, de Vaccitech, d'Univercells et de Cansino Biologics,
- Plus de 30 ans d'expérience dans l'industrie des sciences de la vie, a dirigé des opérations commerciales internationales, et siégé au comité exécutif au niveau mondial dans des multinationales et en tant que PDG de start-ups,
- Enseigne dans plusieurs MBA et dans des conférences de sciences de la vie, ainsi que dans l'incubateur de biotechnologie du MassChallenge en Suisse,
- Titulaire d'un Doctorat en Pharmacie, d'un Master en Droit des Affaires et d'un MBA, également un ancien élève de l'INSEAD et de l'IMD.

Bertrand de CASTELNAU – Administrateur **Directeur Général de Theradiag**

- 25 ans d'expérience dans le domaine du diagnostic
- Carrière internationale (Pakistan, Bâle, Singapour, Allemagne)
- Directeur général chez Roche Diagnostics
- COO de Guerbet
- PDG du groupe Horiba ABX - segment Horiba Medical
- Directeur général de DiaSys

Sylvie BRATEL – Administrateur indépendant

- Etudes d'ingénieur en France et aux États Unis,
- Banque Nationale de Paris sur des projets d'innovation technologique - Inspection Générale puis Gestion du Bilan de la banque
- Caisse des Dépôts et Consignation - Direction des Activités Bancaires Concurrentielles puis Direction de la Stratégie
- Participe à la création de CDC-Marchés avant de conduire les opérations successives de rapprochement avec le Groupe Caisse d'Epargne
- Création de Natixis - Groupe des Banques Populaires
- Directeur de la stratégie de la filiale française d'Aviva, assureur Britannique, puis Vice-Présidente de la filiale d'assurance vie, Aviva Vie
- Depuis 2014, administratrice indépendante, est certifiée IFA et ECODA

Vincent FERT – Administrateur

- Co-fondateur et Président Directeur Général d'HalioDx
- Co-fondateur d'Ipsogen, cédé en 2011 à Qiagen N.V
- Membre fondateur du Cluster Marseille Immunopôle
- Membre du conseil d'administration de trois sociétés de biotechnologies
- Plus de 25 ans d'expérience dans l'industrie du diagnostic (Immunotech, Ipsogen, Qiagen, HalioDx)
- Titulaire d'un Diplôme d'Etude Approfondi en Immunologie

Gejia OUYANG – Administrateur

- Formation ingénieur des Ponts et Chaussées
- 15 ans d'expérience en banque d'affaire Chine, Paris, Londres, Moscou
- Activités fusion/acquisition en secteur Pharma et Industriel
- Co-fondateur de plusieurs tech startups basées à Londres

AVERTISSEMENT

Cette présentation a été préparée par Theradiag (la « Société ») dont les actions sont admises aux négociations sur le marché Euronext Growth à Paris, uniquement en vue d'être utilisée lors de présentations auprès des investisseurs et/ou clients, actuels et/ou prospects, de la société. En recevant cette présentation, vous reconnaissez avoir pris connaissance des restrictions suivantes.

Cette présentation vous est communiquée à titre personnel uniquement pour votre information et pour être utilisé que pour les besoins de la présentation de la Société. Cette présentation et son contenu sont confidentiels et ne peuvent être copiés, distribués ou transmis à toute autre personne ou publiés ou reproduits, directement ou indirectement, en entier ou en partie, par n'importe quel moyen, sous n'importe quelle forme et pour n'importe quelle fin que ce soit. Vous devez respecter toutes les lois applicables à la possession de telles informations y compris les lois en matière de délits d'initiés, les règlements en vigueur ou les recommandations de l'Autorité des marchés financiers. Ni cette présentation, ni une copie de celle-ci, ni aucune information qu'elle contient ne peut être apportée, communiquée ou distribuée, directement ou indirectement aux Etats-Unis, au Canada, au Japon ou en Australie ou à tout résident de ces pays. Le non-respect de l'une de ces restrictions peut constituer une violation de restrictions légales en matière d'offre d'instruments financiers aux Etats-Unis, au Canada, au Japon ou en Australie. La distribution du présent document dans d'autres pays peut faire l'objet de restrictions légales et les personnes qui viendraient à le détenir doivent s'informer quant à l'existence de telles restrictions et s'y conformer.

Cette présentation ne constitue ni ne fait partie d'aucune offre ou invitation de vente ou de souscription de titres. Ni le présent document, ni une quelconque partie de ce document, ne constitue le fondement d'un quelconque contrat ou engagement, et ne doit pas être utilisé à l'appui d'un tel contrat ou engagement. Toute décision d'acquiescer ou de souscrire des titres dans le cadre d'une quelconque future offre ne pourrait être prise que sur la base de l'information contenue dans un prospectus visé par l'Autorité des marchés financiers ou dans tout autre document d'offre qui serait alors établi et émis par la Société dans le cadre de cette offre. Cette présentation a été préparée par, et sous la seule responsabilité de la Société. Les informations figurant ci-après n'ont pas fait l'objet d'une vérification indépendante de la part de la Société, de ses conseillers ou de toute autre personne et peuvent faire l'objet d'une mise à jour, d'ajouts, et de révisions pouvant être significatifs. Aucune déclaration et garantie expresse ou implicite n'est donnée quant à l'exactitude, la sincérité, l'exhaustivité ou la pertinence des informations contenues dans le présent document. La responsabilité de la Société, de ses conseils et de leurs représentants ne saurait être engagée pour tout préjudice résultant de toute utilisation qui est faite de cette présentation ou de son contenu, ou lié de quelque manière que ce soit à cette présentation. Les informations figurant dans cette présentation sont établies à la date mentionnée ci-dessus et sont susceptibles d'être significativement modifiées. La Société n'est pas tenue de procéder à une actualisation ou une mise à jour des informations contenues dans cette présentation et toute information contenue dans cette présentation est susceptible d'être modifiée sans notification préalable.

Cette présentation contient des indications sur les objectifs ainsi que les axes de développement de la Société. Ces indications sont parfois identifiées par l'utilisation du futur, du conditionnel et de termes à caractère prospectif tels que « s'attendre à », « pouvoir », « estimer », « avoir l'intention de », « envisager de », « anticiper », ainsi que d'autres termes similaires. Ces données sont sujettes à des risques et des aléas pouvant se traduire, ultérieurement, par des données réelles substantiellement différentes. Ces objectifs et axes de développement ne sont pas des données historiques et ne doivent pas être interprétées comme des garanties que les faits et données énoncés se produiront, que les hypothèses seront vérifiées ou que les objectifs seront atteints. Par nature, ces objectifs pourraient ne pas être réalisés et les déclarations ou informations figurant dans la présentation pourraient se révéler erronées, sans que la Société, ses conseils et leurs représentants se trouve soumise de quelque manière que ce soit à une obligation de mise à jour, sous réserve de la réglementation applicable.

De plus, même si la situation financière de la Société, ses résultats, ses *cash-flows* et l'évolution du secteur dans lequel la Société opère étaient conformes aux informations prévisionnelles contenues dans le présent document, ces résultats ou ces évolutions peuvent ne pas être une indication fiable des évolutions ou résultats futurs de la Société. La Société ne prend aucun engagement de mettre à jour ou de confirmer les attentes ou estimations des analystes ou bien encore de rendre publique toute correction à une quelconque information provisionnelle qui aurait été faite pour refléter un événement ou une circonstance qui serait apparu postérieurement à ce document.